



JAARVERSLAG 2013

Inleiding

2013 was zonder meer een moeilijk jaar voor CollondSE, maar eveneens het jaar van de nieuwe start.

Het begin van 2013 was moeilijk. Als organisatie zat CollondSE in een niemandsland wat betrof de financiering. De 'oude' financiering was al stopgezet door de overheid, maar er was absoluut geen duidelijkheid of de nieuwe financiering (in de vorm van het convenant) effectief ook naar CollondSE zou komen.

Eind 2012 was wel al het nieuws gekomen dat CollondSE als enige organisatie weerhouden was voor de mogelijke uitvoerder van de in het najaar van 2012 uitgeschreven overheidsopdracht inzake het zoeken van een ondersteuningsorgaan voor de collectieve ondersteuning van de sociale economie. Maar het eigenlijke werk moest dan nog gebeuren door het aanleveren van een uitgeschreven offerte over alle opdrachten die uitgeschreven stonden in de overheidsopdracht. Uiteindelijk werd de definitieve convenant pas begin augustus 2013 ondertekend door zowel de Vlaamse Regering als CollondSE. De eraan gebonden financiering startte daardoor pas in de feiten in het najaar.

Maar ondertussen diende wel het personeel verder betaald te worden. Wat ondanks alle inspanningen van iedereen, uiteindelijk toch leidde tot de moeilijke beslissing om alle personeelsleden te ontslaan gegeven een stilaan nijpend gebrek aan middelen. Onze uitdrukkelijke dank gaat dan ook naar de toenmalige ploeg van VOSEC/CollondSE die in deze moeilijke tijden erin geslaagd is op een constructieve en serene manier om te gaan met alle onzekerheden en moeilijkheden: Pieter-Jan Robijn, Herman Raus, Joris Swinnen, Hans Verhelst, Christine Desmedt en Sigrid Ramault verdienen onze waardering en een dikke pluim voor het vele werk!

Het lichtpunt in het voorjaar was zonder meer het innovatiepunt dat beëindigd werd in 2013. Een project van 3 jaren dat ondanks alle onzekerheden en moeilijke tijden op een kwaliteitsvolle manier inhoudelijk werd afgerond.

Maar we moesten ook verder met de organisatie. Door het binnenhalen van de convenant zaten we nu namelijk in de omgekeerde wereld: wel financiële middelen maar geen personeel. Hierop is dan ook sterk ingezet in het najaar van 2013. Vooreerst met de aanstelling van een externe consulent die de operationele werking van CollondSE diende op te volgen. Deze vonden we in de persoon van Griet De Ceuster. Eén van de eerste opdrachten was de aanwerving van een nieuw personeelslid. Midden oktober resulteerde dit in de aanwerving van Katrien Seynaeve. Samen met Griet slaagde zij erin om eind 2013 toch al de voorziene outputs die gestipuleerd stonden in de convenant voor een groot deel te realiseren. Wat perspectieven biedt naar de toekomst van CollondSE!

We willen alle koepels bedanken voor de inzet die zij hebben getoond om te komen tot een nieuwe organisatie die klaar is om de toekomst tegemoet te gaan. Heel in het bijzonder gaat onze dank naar Pieter Valkeneers, Mark Vanhumbecck, Ann Debock en Eric Bogers die in 2013 een (groot) deel van hun werktijd geïnvesteerd hebben in de doorstart van CollondSE.

Met dit jaarverslag sluiten we een turbulente tijd af. We kunnen nu terug vooruit kijken en daar is niemand rouwig om.

Eric BOGERS
Voorzitter CollondSE.

Structuur CollondSE

Opdracht:

De vereniging heeft tot doel het ondernemerschap op het vlak van de sociale economie te ondersteunen door collectieve dienstverlening voor sociale economie en de sociale economieondernemingen te formuleren en te organiseren.

Algemene vergadering:

De algemene vergadering heeft 2 grote categorieën van werkende leden

- Enerzijds de 'werkvormkoepels in de sociale economie'. Volgende leden worden daarbij vertegenwoordigd (oplijsting d.d. 31/12/2013):
 - VLAB vzw voor de beschutte werkplaatsen, in de persoon van Francis Devisch
 - SST vzw voor de sociale werkplaatsen, in de persoon van Eva Verraes
 - Koepel LDE voor de lokale diensteneconomie initiatieven, in de persoon van Jan Van Passel

- CERA, voor de coöperaties, in de persoon van Matthieu Van Hove
- De invoegbedrijven, in de persoon van Ann Debock

De activiteitencoöperaties hadden geen vertegenwoordiging (meer). Er werd gezocht naar een vervanger voor Veerle Van Kets (die begin 2014 werd gevonden in de persoon van Nico Daenens).

- Anderzijds de 'ondersteuningsorganisaties in de sociale economie'. Volgende organisaties waren lid op 31/12/2013:
 - Komosie, vertegenwoordigd door Marc Willem
 - Fiets en Werk, vertegenwoordigd door Jan Van Hee
 - Hefboom, vertegenwoordigd door Jo Jespers
 - Febecoop, vertegenwoordigd door Peter Bosmans
 - De Punt, vertegenwoordigd door Dany Neudt

Daarnaast zitten er ook nog een beperkt aantal toegetreden leden in de Algemene Vergadering.

De algemene vergaderingen vonden in 2013 plaats op 27 juni en 2 december, met respectievelijk volgende agenda:

27 juni 2013 in de jeugherberg te Leuven

1. Welkom door de voorzitter
2. Statutair gedeelte
 - a. Goedkeuring verslag AV dd 5 oktober 2012
 - b. Balans en resultatenrekening 2012: toelichting en beslissing
 - c. Kwijting van de bestuurders
 - d. Ontslag van bestuurders: Steven de Schepper & Veerle Van Kets
 - e. Lidgeld 2013: voorstel en beslissing
 - f. Begroting 2013: toelichting en beslissing
3. Informatief gedeelte: stand van zaken mbt convenant

2 december 2013 in het Roze huis in Antwerpen

1. Welkom.
2. Verslag van de Algemene Vergadering, dd 27 juni 2013.

3. Financiën:
 - a. Financiële status.
 - b. Headlines begroting 2014 (incl. personeelskader).
 - c. Bepaling lidmaatschapsbijdrage 2014 op voorstel RVB
4. Bestuurlijk
 - a. Op voordracht RVB: vraag tot aanvaarding van de kandidatuur van Eric Bogers als lid van de vereniging.
 - b. Op voordracht RVB: vraag tot benoeming van Eric Bogers als overgangsvoorzitter van de vereniging.
 - c. Uitbreiding van de RVB met externe leden: gedachtewisseling.
5. Voortgangsrapportage opstart vereniging sinds 01 augustus 2013 en operationalisering Convenant.
6. Varia:
 - a. Communicatie en lancering nieuwe naam.
 - b. Huisvesting toekomstig secretariaat.

Raad van Bestuur:

De Raad van bestuur is volgens de statuten als volgt samengesteld:

- Iedere werkvormkoepel heeft het recht om een effectieve en een plaatsvervangende kandidaat voor te dragen voor 1 bestuursmandaat
- Maximum 3 onafhankelijke bestuurders kunnen benoemd worden.

Op 31/12/2013 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

- Francis Devisch, voor VLAB
- Eva Verraes, voor SST
- Jan Van Passel, voor de koepel LDE
- Matthieu Vanhove, voor de coöperaties
- Eric Bogers, als externe bestuurder

Eric Bogers is op de AV van 3 december 2013 benoemd tot voorzitter van de organisatie.

De Raad van bestuur vergaderde in 2013 op 23/05, 23/06, 30/09, 30/10 en 19/12.

Belangrijke agendapunten waren de opvolging van de onderhandelingen in het kader van het convenant, de financiële situatie van de organisatie en de opvolging van het innovatiepunt.

Dagelijks bestuur:

Vanaf augustus 2013 is ook een dagelijks bestuur in het leven geroepen om de operationele zaken van meer nabij te kunnen opvolgen.

Volgende mensen maakten deel uit van het dagelijks bestuur:

- Pieter Valkeneers
- Eric Bogers
- Ann Debock

Het dagelijks bestuur kwam in eerste instantie samen om dringende operationele beslissingen te nemen en na de aanstelling van Griet De Ceuster als eerste beslissingsorgaan voor dringende zaken die door Griet werden aangebracht.

Secretariaat:

De organisatie had ook een permanent secretariaat. Omwille van het uitblijven van een nieuwe financiering, werd echter eind april 2013 de beslissing genomen om alle personeelsleden te ontslaan. Enkel binnen het kader van het innovatiepunt konden nog een beperkt aantal personeelsleden (deeltijds) werkzaam blijven.

Volgende personen hebben in 2013 voor CollondSE gewerkt:

- Herman Raus, als coördinator a.i, tot eind juni.
- Pieter-Jan Robijns, tot eind juni
- Sigrid Ramault, tot midden augustus, als coördinator van het innovatiepunt
- Joris Swinnen, tot eind april
- Hans Verhelst, tot eind april
- Christine Desmedt, tot eind april.

Met de doorstart die midden augustus een zekerheid was, is nadien werk gemaakt van nieuwe personeelsleden.

Op 31/12/2013 had CollondSE 1 personeelslid in de persoon van Katrien Seynaeve. Ook de toekomstig directeur was op dat moment bekend, in de persoon van Mark Vanhumbecq.

Adviescomité kwaliteit:

Zoals in de statuten gestipuleerd, is in het najaar van 2013 ook werk gemaakt van de start van het adviescomité kwaliteit. Doelstelling hierbij was om de leden-ondersteuners nauwer te betrekken bij de inhoudelijke uitwerking van de convenant waarbij de werkgroep een adviserende functie heeft ten aanzien van de Raad van Bestuur.

Het adviescomité is in 2013 één maal samengekomen, op 2 december, met volgende agenda:

1. Welkom.
2. Opdracht adviescomité Kwaliteit
3. Voordracht leden Adviescomité Kwaliteit aan RVB.
4. Aanstellen van een voorzitter Adviescomité Kwaliteit.
5. Oproep Loten herfst 2013
 - a. Overzicht gegunde loten.
 - b. Overzicht niet-gegunde loten.
 - c. Evaluatie procedure en documenten ifv bijsturing.
 - d. Afspraken tussentijdse opvolging en eindevaluatie.
6. Tevredenheidsmeting bij oplevering: bespreking ontwerp.
7. Loten 2014
 - a. Wat zit er in het Convenant?
 - b. Suggesties thematische invulling Loten (minimaal oproep lente 2014).
 - c. Ontwerp van een tijdslijn.
 - d. Suggesties externe RED's voor Loten 2014.
 - e. Criteria voor selectie externe RED's: input van de AC-Q.
 - f. Gerichte promotie en bekendmaking van Loten.
8. Vergaderkalender jan – jun 2014.
9. Andere vragen, verwachtingen, suggesties.

Inhoudelijke werking CollondSE

Inhoudelijk kunnen we 2013 opdelen in 2 stukken:

- **Het convenant:**

Het volledige jaar 2013 is besteed aan het binnenhalen van het convenant. Het decreet van 17 februari 2012 betreffende de ondersteuning van het ondernemerschap op het vlak van de sociale economie en de stimulering van het maatschappelijk verantwoord ondernemen (B.S. 26 maart 2012, 19.095) stelt de juridische grond voor de ondersteuningsstructuur ten behoeve van de sociale economie en het maatschappelijk verantwoord ondernemen in Vlaanderen vast. Het ondersteuningsdecreet bepaalt (ondermeer) dat de Vlaamse Regering namens het Vlaamse Gewest een ondersteuningsorgaan kan aanstellen dat zal instaan voor de organisatie en uitvoering van collectieve dienstverlening ten behoeve van de sociale economieondernemingen in Vlaanderen.

- 1° het verstrekken van eerstelijnsinformatie over de sociale economie, onder meer over het beschikbare overheidsinstrumentarium;
- 2° het organiseren van opleidings- en uitwisselingstrajecten die tot doel hebben de professionalisering en de kwaliteit van de sociale economieondernemingen te bevorderen;
- 3° het organiseren van een specifiek aanbod voor startende ondernemingen in de sociale economie;
- 4° de kennisopbouw, expertise- en instrumentontwikkeling voor de sociale economie;
- 5° de promotie van het ondernemerschap op het vlak van de sociale economie.

Op 2 augustus 2013 is het definitieve convenant ondertekend door de Vlaamse Regering en kon gestart worden met de uitvoering ervan.

Naast het verder onderhouden van de bestaande website www.socialeconomie.be en de bijhorende Facebook, LinkedIn en twitteraccounts, is al in het najaar van 2013 een eerste oproep gelanceerd naar het veld van de ondersteuners ter uitvoering van bepaalde gestipuleerde deelopdrachten. Dat resulteerde in 13 gunningen gaande van de ontwikkeling van e-learning pakketten naar de organisatie van vormingen, opleidingen en lerende netwerken tot de uitwerking van 2 niches (voedselverlies en bedrijfsfietsen).

Intussen werd ook werk gemaakt van een volledig nieuwe website die in 2014 zal gelanceerd worden.

- **Het innovatiepunt:**

In 2013 werd ook het 3 jaar lopend project afgesloten dat tot doel had om de innovatie in de sociale economie te stimuleren en meer aan de oppervlakte te brengen. Het project was gestart midden 2011, met als copromotor I-propeller. Met een ingeschat budget van 875.000 euro was dit zonder meer het belangrijkste project dat op heden door VOSEC/CollondSE uitgevoerd is. 80% van dit budget komt van EFRO en het Hermesfonds, de resterende middelen moesten door VOSEC/CollondSE zelf gegenereerd worden.

Met de Doferentie die midden juni plaatsvond in Antwerpen werd een overzicht gegeven van alle realisaties, naast een kritische reflectie van wat er goed dan wel minder goed was gelopen.

Onder leiding van Sigrig Ramault werd ook dit laatste halfjaar in goede banen geleid. Het project dient nu enkel nog financieel afgesloten te worden.